



[MAI 2025]

## Audience auprès du Ministre des Armées

Malgré le contexte compliqué, un discours de vérité.



Le rendez-vous était attendu depuis longtemps et l'UNSA avait sollicité celui-ci afin d'entendre le ministre des Armées, Sébastien LECORNU, face à la situation géopolitique dans le contexte budgétaire que tous savent, également sur le déroulement de la Loi de Programmation Militaire 2024-2030 dont la révision est prévue sur l'exercice 2027, sur l'état des menaces qui pèsent sur la nation face à un monde entré dans une ère de déraison. L'UNSA souhaitait par ailleurs entendre le ministre sur la réalité de la Base Industrielle et Technologique de Défense (BITD).

Laurent Tintignac, secrétaire général de la fédération et Francis Dubois, secrétaire général adjoint représentaient la fédération UNSA Défense.

## En préalable, l'UNSA a tenu à rappeler fortement au ministre, deux points fondamentaux :

- ➡ Le ressenti des peronnels civils se sentant exclus de cette communauté « Défense » qui fait sens pour les organisations syndicales, tant la priorité opérationnelle semble les invisibiliser alors que leurs missions n'ont jamais été aussi majeures dans l'excellence de l'opérationnel. Le ministre semble entendre ce message et s'adressera par courrier à tous les personnels civils. L'UNSA attend plus que des mots, mais une considération « sonnante et trébuchante » dans les mesures catégorielles, les rémunérations comme la réalité des parcours de carrières reconnaissant la valeur de ces 65000 agents civils. L'attractivité et la fidélisation ne peuvent se contenter d'incantation. Le Ministre se reconnait lui-même comme un « militant de l'égalité »... chiche pour l'UNSA Défense!
- ⇒ L'UNSA et l'ensemble de ses structures comprennent parfaitement les priorités en matière de sécurité des citoyens et des intérêts français partout dans le monde, face à des menaces parfois traditionnelles, de plus en plus hybrides. Pour autant, il n'est pas question pour l'UNSA de sacrifier ce qui fait « Nation », le modèle social français. Le ministre dément ainsi toute manœuvre qui irait dans ce sens ou laisserait planer un doute en la matière. Dont acte pour l'UNSA.

## Le dessous des cartes.

Il ressort de cet entretien avec un ministre 'cash' et transparent, sur la situation que traverse le ministère, inédite à bien des égards, que les Armées rencontrent des difficultés... d'équipements, de préparation, de préjugés aussi en interministériel, qui rend la discussion budgétaire difficile, alors que l'état de la menace est bien réel dans bien des zones du monde. La BITD reste pour le ministre, déséquilibrée, entre les 9 grands groupes industriels constituant l'ossature de cette base industrielle, et le reste du monde, ne bénéficiant pas, ou très peu, du « ruissellement » industriel lié aux commandes de l'Etat. Parmi ces industries, sans surprise, certaines sont au rendez-vous et d'autres montrent des signes de faiblesse dans la fourniture des équipements. Sur la LPM et sa révision programmée en 2027, le ministre ne prévoit pas de grands bouleversements mais un effort sera fait sur les cibles stratégiques identifiées : le domaine cyber, les munitions et le spatial. La cible en effectifs 2030 reste conforme à la trajectoire initiale, mais le ministre ne fait pas de la bataille du chiffre, l'alpha et l'oméga de sa stratégie et entend privilégier la fidélisation. L'UNSA rappelle que bien des mesures catégorielles sont encore en attente d'une validation de Bercy. « Tout ce qui est annoncé sera fait » dit le ministre.

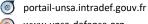


- 2h d'audience interactive et un ministre au fait de ses sujets et ouvert au dialogue. La qualité de vie au travail et la reconnaissance des personnels civils doivent passer désormais d'un discours franc à des mesures toutes aussi franches. L'UNSA ne lâche rien... pour les catégories C, celle des B et des cadres, ne lâche rien pour les ouvriers de l'Etat, ne lâche rien pour les agents contractuels.
- Le ministre programme une nouvelle réunion dès septembre avec les fédérations syndicales et entend les associer à la « Revue Nationale Stratégique » identifiant les enjeux à la fois opérationnels et stratégiques auxquels devra faire face la France dans le futur.
- Sébastien Lecornu mise sur l'Intelligence Artificielle pour accompagner la gestion des compétences et le soulagement des tâches RH chronophages et redondantes. Egalement sur la formation passant par la réinternalisation de certaines.
- Le ministre se montre par ailleurs inquiet des recrudescences de contacts « bizarres » approchant les personnels civils, comme la montée antimilitarisme inquiétant.

UNSA Défense 78 et 80 rue Vaneau 75007 PARIS -© 01 42 22 37 02



federation@unsa-defense.org



www.unsa-defense.org



@UnsaDefense



Unsa defense diffusion